

INTERVIEW Gilbert Silvius reisde vijf weken door Afghanistan om ondernemers te adviseren. Vorige week keerde hij terug. „Ik zie een enorme drive iets van dat land te maken.”



Gilbert Silvius: „We hebben van onze fouten in Bosnië geleerd.” FOTO TJTSKE SLUIS

Helpende hand bij 't pakken van kansen

'Hulpverlening werkt verslavend'

STIJN BRONZWAER
UTRECHT

Hulpverlening werkt verslavend. Voor de bevolking én voor de hulpverleners. We vinden het zo fijn hulp te bieden, maar mensen moeten het toch echt zelf doen. Een maatschappij moet na een oorlog nou eenmaal op eigen kracht verder.”

Lector bedrijfskundige advisering aan de Hogeschool Utrecht Gilbert Silvius trok vijf weken door Afghanistan om lokale ondernemers te adviseren hoe het beste een bedrijf op te zetten. Silvius is betrokken bij IDEA (Integrated Development of Entrepreneurial Activities), een project van het ministerie van Defensie dat mensen met ervaring in het leger en in het bedrijfsleven uitzendt naar voormalige crisisgebieden.

Het project draaide meer dan drie jaar in Bosnië en is sinds juni vorig jaar actief in Afghanistan. Silvius maakte beide projecten mee en ziet een belangrijk verschil in aanpak. „In Bosnië wilden we te veel zelf

doen. We hebben van onze fouten geleerd. In Afghanistan proberen we het meer aan de mensen zelf over te laten.”

Volgens Silvius wordt er aan economische wederopbouw veel te weinig aandacht besteed. „Er komt een grondwet, milities worden ontwapend en er worden verkiezingen georganiseerd. Met economische opbouw houdt vervolgens niemand zich bezig.”

Silvius ging mee als onderdeel van het leger en liep gewapend rond. In een groen camouflagepak, om verwarring met Amerikanen (in zandkleurige pakken) te voorkomen. Ondanks het risico op aanslagen voelde Silvius zich geen moment bedreigd. „Onze provincie was rustig, maar niet stabiel. Er werden vaak explosieven gevonden. Verpakt in een fiets tas of een ezeltje langs de weg. Er werd veel gevonden, te veel. Dat kwam door dreigende bezuinigingen bij de politie. Om haar eigen positie veilig te stellen werd er door de politie wel eens een bom langs de weg verstoopt of een drugsvangst in scène gezet. Dat soort dingen zijn in Afghanistan compleet normaal.”

Silvius gaf cursussen aan studenten en ondernemers. Ook werden een tapijtfabrikant en een tegelfabriek ondersteund om financiering rond te krijgen. „Het is voor beginnende ondernemers erg moeilijk aan startkapitaal te komen. In Afghanistan is de maximale lening op dit mo-

Paspoort

Gilbert Silvius

Geboren: 16-1-1963.
Burgerlijke staat: gescheiden, twee kinderen.
Opleiding: be-



drijfseconomie en bedrijfskunde aan de Koninklijke Militaire Academie, Erasmus en Universiteit van Leuven.
Loopbaan: consultant bij Van Aetsveld. Sinds 2002 lector bedrijfskundige advisering Hogeschool Utrecht.

ment slechts een paar duizend dollar, die je dan zelf in Kabul op moet komen halen.”

Silvius was verbaasd over wat hij in Afghanistan aantroef. „Ik had een zandbak verwacht, een dorre vlakte. Maar het was er ontzettend groen. Er heerst zo veel bedrijvigheid. De straten, die als het regent veranderen in een modderstroom, bestaan uit aaneengesloten rijen containers en hutjes waar mensen spulletjes verkopen. Allemaal import uit Pakistan, want zelf wordt er nauwelijks geproduceerd.”

Silvius signaleert langzaam de eerste tekenen van moderniteit in het land dat onder het Taliban-regime tientallen jaren van de westerse wereld afgesloten bleef. „Inmiddels zijn Coca-Cola en Sisi overal gewoon te krijgen. Overal zie je mensen met een gsm bellen onder hun traditionele gewaad. Ik zie een enorme drive onder de Afghaanse bevolking om iets van hun land te maken. De motivatie van de Afghanen ligt buiten onze belevingswereld. Hier in Nederland werken mensen voor hun baas en hun pensioen. Daar doen ze het voor *the people of Afghanistan* en hun familie. Ze zien weer kansen het land erbovenop te helpen.”

REAGEREN?

Reageren? Mail ons op un.onderons@ad.nl

Utrecht wijst meeste jongeren door naar Halt

UTRECHT

In de provincie Utrecht zijn vorig jaar de meeste Halt-verwijzingen, bedoeld als strafmaatregel voor jongeren tussen de 12 en 18 jaar, uitgedeeld.

Utrecht stuurde 249 jongeren op de 10.000 voor een alternatieve straf naar een Halt-bureau. In Drenthe werden 'slechts' 102 jongeren per 10.000 doorgestuurd. Het aantal Stop-verwijzingen, bedoeld voor kinderen van 8 tot en met 11 jaar, bedroeg in Utrecht 21 per 10.000 kinderen. Rotterdam-Rijmond stuurde verreweg de meeste kinderen door: 59 per 10.000 kinderen.

Over de hele linie steeg het aantal Halt-verwijzingen met drie procent. In 2004 kregen 21.496 kinderen een alternatieve straf, in 2005 waren dit er 22.215. Het aantal Stop-verwijzingen daalde landelijk met 219. In 2004 werden 2167 kinderen doorgestuurd, in 2005 1948. De meeste Halt-verwijzingen hadden betrekking op vermogensdelicten, dat is ook bij Stop het geval.

Harrie Bosch gaat 'bestuurlijk meedoen'

UTRECHT

„Een beetje snel,” noemt directeur Harrie Bosch van het Bestuur Regio Utrecht (BRU) zijn vertrek zelf ook. Nog geen anderhalf jaar geleden trad hij aan, 27 april is hij vrijwel zeker de nieuwe Utrechtse wethouder van woningbouw en ruimtelijke ordening. „Het wethouderschap in Utrecht is een enorme eer en uitdaging. Zo heet dat dan, hè? Maar het gaat ook om de politieke binding die ik heb. Het is jammer dat ik bij het BRU dingen niet af kan maken, maar het betekent geen al te groot afscheid. Ik ben natuurlijk geen onbekende in stad en regio. Mijn rol zal alleen anders zijn. Ik heb me als ambtenaar nooit onvrij gevoeld, maar het bestuur had het uiteindelijk voor het zeggen. Nu kan ik ook in bestuurlijke zin meedoen. Als stadsbestuur moeten we gericht zijn op het realiseren van woningbouw, groen, verkeer en vervoer.”

WOLLEN TAPIJTTEGELS
tijdelijk € 9,95 p.t. 50 x 50 cm
PIET VAN HEUGTEN
ZONN V.D. UITVINDER VAN HEUGTA TAPIJTTEGELS
Utrechtsweg 4, RENSWOUDE
1000 m² tapijtshowroom
www.vanheugten.nl
Tel: 0318-571225 piet@vanheugten.com
Altijd benzinekostenverg. binnen Nederland
Hoogpolig € 4,95 per tegel 50 x 50 cm

AT YOUR OFFICE
NIEUWE EN GEBRUIKTE KANTOORMEUBELN
Voorjaarsopruiming!!!
20, 21 en 22 april
Bureaustoelen v.a. € 25,-
Bureau's v.a. € 75,-
Kantoorkasten v.a. € 85,-
Meer info op
www.atyouroffice.nl
Elektronweg 10
3542 AC Utrecht